

**BUDGET 2020 - PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES À DES FINS FISCALES**

**PARTIE 1**

<b>OBJET (Description)</b>	<b>BUDGET 2020</b>	<b>BUDGET 2021</b>
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	2 060 330	2 067 592
Revenus autres	4 081 801	4 369 531
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>6 142 131</b>	<b>6 437 123</b>
<b>DÉPENSES</b>		
<a href="#">Conseil</a>	213 833	218 475
<a href="#">Greffé</a>	189 158	242 266
<a href="#">Gestion administrative</a>	992 211	1 029 057
<a href="#">Siège social</a>	179 608	165 585
<a href="#">Parcours cyclables</a>	51 688	26 223
<a href="#">Politique de la famille</a>	122 542	90 596
<a href="#">Politique du Patrimoine</a>	146 257	186 142
<a href="#">Service 9-1-1</a>	487 346	482 346
<a href="#">Sécurité incendie et civile</a>	124 603	129 637
<a href="#">Fonds régional - Carrières et sablières</a>	1 489 443	1 489 354
<a href="#">Matières résiduelles</a>	0	25 000
<a href="#">Cours d'eau</a>	646 097	889 944
<a href="#">Bassins versants</a>	136 502	140 012
<a href="#">Urbanisme</a>	324 028	272 786
<a href="#">Développement économique</a>	1 066 876	1 146 371
<a href="#">ARTERRE</a>	103 000	46 349
<a href="#">FLI</a>	970	970
<a href="#">FLS</a>	3 650	3 650
<a href="#">Paysages maskoutains</a>	0	0
<a href="#">Géomatique</a>	127 615	113 360
<b>DÉPENSES avant immobilisation</b>	<b>6 405 427</b>	<b>6 698 123</b>
<a href="#">IMMOBILISATIONS, PROJETS SPÉCIAUX</a>	<b>170 000</b>	<b>395 188</b>
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>6 575 427</b>	<b>7 093 311</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	(328 676)	(341 068)
Affectation fonds de roulement	(20 000)	(20 000)
Autres	(84 620)	(295 120)
	<b>(433 296)</b>	<b>(656 188)</b>
<b>Surplus (déficit) partie 1</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

## PARTIE 2

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	659 090	710 993
Revenus autres	781 616	852 046
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>1 440 706</b>	<b>1 563 039</b>
<b>DÉPENSES</b>		
<a href="#">Administration</a>	630 199	682 102
<a href="#">Évaluation</a>	247 323	314 733
<a href="#">Développement rural</a>	363 204	363 204
<a href="#">Urbanisme (SHQ)</a>	161 500	162 500
<a href="#">Matinées gourmandes</a>	38 480	40 500
<b>DÉPENSES avant immobilisations</b>	<b>1 440 706</b>	<b>1 563 039</b>
<b>IMMOBLISATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>1 440 706</b>	<b>1 563 039</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	0	0
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Surplus (déficit) partie 2</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

## PARTIE 3 - Police

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	16 386	0
Revenus autres	112 139	159 385
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>128 525</b>	<b>159 385</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>160 525</b>	<b>101 411</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	(32 000)	57 974
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>(32 000)</b>	<b>57 974</b>
<b>Surplus (déficit) partie 3</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

#### [PARTIE 4 - transport](#)

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts - transport adapté	1 018 491	765 740
Revenus autres - transport adapté	942 699	930 837
Quotes-parts - transport collectif	173 000	94 163
Revenus autres - transport collectif	236 581	264 928
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>2 370 771</b>	<b>2 055 668</b>
<b>DÉPENSES</b>		
<a href="#">Transport adapté</a>	1 961 190	1 934 650
<a href="#">Transport collectif</a>	409 581	449 652
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>2 370 771</b>	<b>2 384 302</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus - transport adapté	0	(238 073)
Affectation surplus - transport collectif	0	(90 561)
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>0</b>	<b>(328 634)</b>
<b>Surplus (déficit) partie 4</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

#### [PARTIE 8 - Ingénierie](#)

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	15 000	0
Revenus autres	273 700	236 900
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>288 700</b>	<b>236 900</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>295 550</b>	<b>250 963</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	(6 850)	(14 063)
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>(6 850)</b>	<b>(14 063)</b>
<b>Surplus (déficit) partie 8</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

[PARTIE 9 - Prévention incendie](#)

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	128 631	135 500
Revenus autres	0	0
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>128 631</b>	<b>135 500</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>128 631</b>	<b>135 500</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	0	0
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Surplus (déficit) partie 9</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

[PARTIE 11 - Service juridique destiné aux municipalités](#)

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	3 289	0
Revenus autres	17 243	31 792
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>20 532</b>	<b>31 792</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>20 532</b>	<b>34 650</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	0	(2 858)
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>0</b>	<b>(2 858)</b>
<b>Surplus (déficit) partie 11</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

[PARTIE 12 - Service d'inspection des bandes riveraines](#)

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	0	128 500
Revenus autres	0	0
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>0</b>	<b>128 500</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>0</b>	<b>128 500</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	0	0
Affectation fonds de roulement	0	0
Autres	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Surplus (déficit) partie 12</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>

**SOMMAIRE**

OBJET (Description)	BUDGET 2020	BUDGET 2021
<b>REVENUS</b>		
Quotes-parts	4 074 217	3 902 488
Revenus autres	6 445 779	6 845 419
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>10 519 996</b>	<b>10 747 907</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>10 992 142</b>	<b>11 691 676</b>
<b>AFFECTATION ET EMPRUNT À LONG TERME</b>		
Affectation surplus	(367 526)	(628 649)
Affectation fonds de roulement	(20 000)	(20 000)
Autres	(84 620)	(295 120)
	<b>(472 146)</b>	<b>(943 769)</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>