

# Vision stratégique de développement

**MRC des Maskoutains**

## **Forum du 16 juin 2011**

SALLE COMMUNAUTAIRE, SAINT-HUGUES

## Synthèse des commentaires



## Synthèse du Forum du 16 juin 2011

### Table des matières

Introduction	2
1. Les résultats du vote électronique	3
2. Les enjeux généraux	7
3. Les enjeux spécifiques	8
3.1 Enjeu 1 : S'assurer d'une vision commune et d'un modèle de partage équitable des ressources et des responsabilités	8
3.2 Enjeu 2 : L'accessibilité au cœur du développement du territoire	9
3.3 Enjeu 3 : Développer et promouvoir notre potentiel attractif	10
3.4 Enjeu 4 : Assurer une utilisation optimale du territoire	10
3.5 Enjeu 5 : Améliorer le niveau de formation et de compétences de la main-d'œuvre	11
3.6 Enjeu 6 : S'assurer d'un développement économique durable et intégré	12
3.7 Enjeu 7 : Se faire connaître et reconnaître	13

## **Forum du 16 juin 2011**

Synthèse des propositions, commentaires et priorités

### **Introduction**

L'objectif de ce document est de présenter une synthèse des travaux réalisés par les différentes tables de consultation (9) et portant, dans un premier temps, sur les grands enjeux identifiés, dans un second temps, sur les différents défis découlant de chacun des enjeux et, enfin, pour chacun des enjeux, sur les priorités retenues.

Les informations chiffrées, apparaissant dans les tableaux de synthèse, sont à considérer comme de grandes tendances et non comme des valeurs absolues.

## 1. Les résultats du vote électronique

Nombre de répondants : 69

	Question	Choix de réponse	Réponse
Q.1	Vous êtes :	Un homme Une femme	63% 27%
Q.2	Vous êtes de quel secteur d'activités ?	Agricole et agroalimentaire Industriel Commerces et services Transport Tourisme et Culture Santé et communautaire Éducation et main-d'œuvre Milieu municipal Gouvernemental	N/D
Q.3	Je suis :	Un gestionnaire Un élu Un membre d'un organisme Un propriétaire d'entreprise Autre	N/D
Q.4	Je suis résident du territoire de la MRC	Oui Non	N/D
Q.5	J'ai pris connaissance du diagnostic, des enjeux et défis que nous discuterons aujourd'hui	Oui Non	N/D
Q.6	De façon générale, les constats présentés correspondent-ils à ma perception des choses ?	Totalement De façon générale Correspond peu à ma perception Ne correspond pas du tout	N/D
Q.7	Êtes-vous d'accord que l'enjeu majeur du territoire est de savoir profiter davantage du développement du territoire ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalement en désaccord	N/D
Q.8	Êtes-vous d'accord qu'un des enjeux réside dans la nécessité de se doter d'une vision d'ensemble du développement pour le territoire?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalement en désaccord	62,3% 33,3%
Q.9	Êtes-vous d'accord qu'un des enjeux réside dans la nécessité de se donner un modèle de partage des ressources et des responsabilités ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalement en désaccord	48,6% 48,6%
Q.10	Êtes-vous d'accord que le développement des secteurs agricole et agroalimentaire doit demeurer au cœur de la vision stratégique à se donner ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalement en désaccord	50,7% 42,0%

Q.11	Êtes-vous d'accord que l'accessibilité aux services (logement, transport collectif, services de garde, loisirs, etc.) est également au cœur de la vision stratégique à se donner ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	61,4% 32,8%
Q.12	Êtes-vous d'accord qu'un des enjeux réside dans la nécessité de développer et de promouvoir notre potentiel attractif au plan de la qualité de vie pour pouvoir retenir et attirer des résidants ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	71,0% 26,1%
Q.13	Êtes-vous d'accord sur la nécessité d'assurer une utilisation optimale du territoire avant de penser gruger sur le territoire agricole et agrandir les périmètres d'urbanisation ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	53,6% 34,8%
Q.14	Êtes-vous d'accord sur la nécessité de poursuivre les efforts visant à améliorer le niveau de formation et de compétences de la main-d'œuvre sur le territoire ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	82,6% 13,0%
Q.15	Êtes-vous d'accord sur la nécessité de poursuivre le développement économique de façon durable et intégrée, en s'appuyant sur les forces du territoire ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	66,2% 30,9%
Q.16	Êtes-vous d'accord sur la nécessité de se faire connaître et reconnaître et de se donner une image distinctive qui puisse être véhiculée par l'ensemble du milieu maskoutain ?	Tout à fait d'accord D'accord En désaccord Totalemment en désaccord	N/D
Q.17	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de se donner un modèle de mise en commun des ressources pour concrétiser la vision du développement qu'on veut se donner ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	37,7% 49,3%
Q.18	Compte tenu du nombre de municipalités sur notre territoire, quel scénario de développement municipal privilégiez-vous à moyen terme ?	Le statu quo  Mise en commun des services municipaux  Des fusions de municipalités  Une MRC, une ville	13,6%  53,0%  10,6%  22,7%
Q.19	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de maintenir et d'accroître l'accessibilité aux services (santé éducation, loisirs et autres) pour garder et attirer des résidants ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	48,6% 44,3%
Q.20	Quel niveau de priorisation accordez-vous à l'amélioration du transport collectif pour la rétention et l'attractivité sur le territoire	Prioritaire Important Secondaire Peu important	31,4% 31,4% 28,5%

Q.21	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de développer et de promouvoir notre potentiel attractif au plan de la qualité de vie ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	40,6% 46,4% 10,1%
Q.22	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité d'assurer une utilisation optimale du territoire ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	50,7% 39,1%
Q.23	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de soutenir les efforts pour améliorer le niveau de formation et de compétences de la main-d'œuvre sur le territoire ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	48,6% 41,4%
Q.24	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de poursuivre les efforts de renouvellement de la base économique du territoire en misant sur l'innovation et la créativité ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	N/D
Q.25	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité de se doter d'un nouveau parc industriel d'envergure, de nature régionale, pour assurer la poursuite du développement industriel sur le territoire ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	31,4% 31,4% 21,4% 15,7%
Q.26	Quel niveau de priorisation accordez-vous plus particulièrement au développement des secteurs agricole, agroalimentaire et des biotechnologies agroenvironnementales ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	50,0% 42,9%
Q.27	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité, au plan économique, d'assurer le développement de la ville-centre comme pôle majeur au plan industriel, commercial, des services et du tourisme d'affaires ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	51,4% 24,3% 12,9% 11,4%
Q.28	Quel niveau de priorisation accordez-vous à la nécessité d'améliorer le niveau de scolarisation et d'employabilité de la population ?	Prioritaire Important Secondaire Peu important	66,2%

Q.29	Si vous n'aviez qu'à prioriser un seul enjeu pour le développement du territoire, quel serait votre choix ?	Se doter d'une vision commune et regrouper les ressources au plan municipal	21, %
		Maintenir et améliorer l'accessibilité aux services à la population	21,4%
		Développer et promouvoir notre potentiel attractif au plan de la qualité de vie	8,6%
		Assurer une utilisation optimale du territoire	12,9%
		Améliorer la formation et les compétences de la population	7,1%
		Assurer un développement économique durable et intégré	27,1%
		Mieux se faire connaître et reconnaître	1,4%
Q.30	Je pense que cette journée sera fructueuse pour le développement de notre territoire	Oui Non J'en doute	N/D
Q.31	Je pense que cette journée a été fructueuse pour le développement de notre territoire	Oui Non J'en doute	N/D
Q.32	Êtes-vous prêt(e) à vous engager dans la concrétisation du plan stratégique qui découlera de cet exercice de planification ?	Absolument Probablement Pas sûr Certainement pas	N/D

**N/D** : Informations non disponibles dues à la perte des résultats du sondage par la firme mandatée.

Nous remercions madame Brigitte Sansoucy, conseillère à la Ville de Saint-Hyacinthe pour la compilation des résultats présentés.

## 2. Les enjeux généraux

Seulement 3 tables ont noté les résultats de leur discussion quant aux 7 grands enjeux.

Les enjeux	C	QC	D	Total
1. S'assurer d'une vision commune et d'un modèle de partage équitable des ressources et des responsabilités	100%			100%
2. L'accessibilité au cœur du développement du territoire	100%			100%
3. Développer et promouvoir notre potentiel attractif	100%			100%
4. Assurer une utilisation optimale du territoire	100%			100%
5. Améliorer le niveau de formation et de compétences de la main-d'œuvre	86%		14%	100%
6. S'assurer d'un développement économique durable et intégré	100%			100%
7. Se faire connaître et reconnaître	86%	14%		100%

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence



### 3. Les enjeux spécifiques

#### 3.1 Enjeu 1 : S'assurer d'une vision commune et d'un modèle de partage équitable des ressources et des responsabilités

(2 Ateliers)

Les défis proposés		C	QC	D	Total
1.1	Faire en sorte que le présent plan stratégique recueille l'aval et l'adhésion de tous les acteurs du développement concernés, élus et société civile	100 %			100 %
1.2	Assurer le suivi à la concrétisation du plan stratégique, déterminer qui aura la responsabilité de suivi de la mise en œuvre	100 %			100 %
Faire en sorte que les municipalités examinent les possibilités de mise en commun de leurs ressources pour la mise en œuvre des projets et services suivants :					100 %
1.3	Un parc industriel d'envergure pour assurer la poursuite du développement industriel du territoire		50%	50%	100 %
1.4	L'accès pour tous aux services culturels et de loisir, notamment les services de bibliothèque et la mise en valeur du patrimoine	50%	50%		100 %
1.5	La mise en œuvre de recommandations du comité sur le transport collectif	25%	50%	25%	100 %
1.6	La promotion du territoire	100 %			100 %

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.2 Enjeu 2 : L'accessibilité au cœur du développement du territoire

(2 ateliers)

Les défis proposés		C	QC	D	Total
2.1	Faire face aux besoins grandissants en matière de services d'une population vieillissante (les besoins médicaux, les besoins d'aide à domicile, l'accès au logement et l'aménagement des logements, l'accessibilité aux services de transport, etc.)	100 %			100 %
2.2	Assurer l'accès au logement, notamment pour attirer de jeunes familles et des populations immigrantes ; la nécessité d'une offre de logement variée, pouvant répondre aux divers segments de population	100 %			100 %
2.3	Faire reconnaître l'accessibilité au transport collectif par les municipalités du territoire comme un enjeu majeur pour la rétention et l'attractivité sur le territoire	50 %	50 %		100 %
2.4	Assurer l'adéquation de l'offre avec la demande pour les services de garde	100 %			100 %
2.5	Maintenir et améliorer les services sociocommunautaires pour les divers segments de la population	100 %			100 %
2.6	Poursuivre la mise en œuvre des orientations du Forum 2020 quant à l'accueil et l'intégration des immigrants internationaux	50 %	50 %		100 %
2.7	Améliorer et actualiser les équipements collectifs en matière de loisir, de la culture et de sport pour, entre autres, répondre aux besoins des jeunes familles autant que des personnes âgées	100 %			100 %
2.8	Améliorer l'accès à l'information sur les services existants	100 %			100 %

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.3 Enjeu 3 : Développer et promouvoir notre potentiel attractif

Les défis proposés		C	QC	D	Total
3.1	Améliorer le cadre de vie, plus particulièrement en matière d'aménagement et d'harmonisation du territoire, des zones résidentielles, commerciales et industrielles, du cadre bâti	100%			100%
3.2	Mettre en œuvre des politiques culturelles et familiales	100%			100%
3.3	Se doter d'équipements collectifs tels que le réseau cyclable	100%			100%
3.4	Préserver et mettre en valeur le patrimoine, plus particulièrement le patrimoine religieux			100%	100%
3.5	Se doter d'un musée d'envergure qui pourrait jouer le rôle de produit d'appel autant pour les résidants que pour les visiteurs			100%	100%
3.6	Maintenir et bonifier l'offre actuelle au plan culturel				100%

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.4 Enjeu 4 : Assurer une utilisation optimale du territoire

Les défis proposés		C	QC	D	Total
4.1	Évaluer l'ensemble des zones blanches dans une optique d'affectation optimale : protection, reconversion, réhabilitation, densification, etc.	100 %			100 %
4.2	Assurer la cohérence dans l'utilisation optimale du territoire tout en assurant la préservation du territoire agricole	100 %			100 %
4.3	Élaborer et adopter un nouveau schéma d'aménagement et de développement en fonction des orientations de développement durable adopté dans le présent exercice	100 %			100 %
4.4	En arriver à une entente entre les municipalités du territoire pour la création d'un nouveau parc industriel régional permettant de supporter le développement industriel du territoire	100 %			100 %

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.5 Enjeu 5 : Améliorer le niveau de formation et de compétences de la main-d'œuvre

Les défis proposés		C	QC	D	Total
5.1	Réduire le décrochage scolaire et augmenter le taux de réussite scolaire chez les jeunes	100 %			100 %
5.2	Accroître globalement les qualifications de la main-d'œuvre en fonction des nouvelles tendances de l'économie	100 %			100 %
5.3	Assurer le transfert des compétences intergénérationnelles	100 %			100 %
5.4	Assurer le recrutement, l'accueil et l'intégration d'immigrants qualifiés	100 %			100 %
5.5	S'assurer que les entreprises exploitent l'offre de formation et de perfectionnement qui puisse s'adapter rapidement aux changements au sein de l'économie	100 %			100 %
5.6	Encouragement des initiatives d'économie sociale en valorisant les modèles développés	100 %			100 %
5.6	Rendre employable une population peu scolarisée pour des emplois non spécialisés tels que des postes de journaliers				

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.6 Enjeu 6 : S'assurer d'un développement économique durable et intégré

Les défis proposés		C	QC	D	Total
6.1	Optimiser l'utilisation de l'espace disponible pour le développement industriel et commercial	100%			100%
6.2	S'assurer de pouvoir disposer d'espace additionnel pour le développement industriel; se doter d'un nouveau parc industriel d'envergure et de nature régionale, disposant les infrastructures technologiques nécessaires	100%			100%
6.3	Renouveler la base économique du territoire en misant sur l'innovation et la créativité	100%			100%
6.4	Nécessité d'espace d'incubation ;	100%			100%
6.5	favoriser la chaîne des valeurs pour accroître la rentabilité des entreprises	100%			100%
6.6	Assurer le développement de commerces de transformation agroalimentaire en milieu agricole pour accroître le positionnement et ajouter au caractère distinctif du territoire	100%			100%
6.7	Favoriser le développement de l'agrotourisme	100%			100%
6.8	Faire de Saint-Hyacinthe un pôle régional majeur au plan industriel, des commerces et services ; confirmer et accroître le rôle de Saint-Hyacinthe comme ville-centre au plan régional		100%		100%
6.9	Assurer la mise en valeur du centre-ville : contrer les barrières psychologiques, mise en valeur des rives, densification, trame commerciale particulière, etc.		100%		100%
6.10	S'assurer du positionnement concurrentiel de Saint-Hyacinthe comme pôle majeur de tourisme d'affaires, congrès et expositions; faire face au développement d'une concurrence profitant d'investissement public	100%			100%

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence

### 3.7 Enjeu 7 : Se faire connaître et reconnaître

Les défis proposés		C	QC	D	Total
7.1	Le développement d'un positionnement distinctif et d'une image de marque qui soit dynamique et attractive et qui puisse être véhiculée par l'ensemble du milieu	100%			100%
7.2	L'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de promotion et de visibilité pour attirer autant des personnes, des entreprises que des visiteurs	100%			100%

**C** : consensus, **QC** : quasi consensus, **D** : divergence